

АНОТАЦІЯ

Мазур А. В. Регулювання розвитку стартап-підприємництва в Україні. – Кваліфікаційна наукова праця на правах рукопису.

Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 «Менеджмент» (галузь знань 07 «Управління та адміністрування»). – Львівський національний університет імені Івана Франка, Львів, 2023.

Актуальність теми зумовлена тим, що економічний державний та регіональний розвиток у світовому та українському вимірі пов'язаний із стартапами, які розробляють та впроваджують інноваційні ідеї. В умовах російської військової агресії в Україну, кризи пандемії, постійних некерованих ринкових змін стартап-підприємництво стало гнучким і дієвим інструментом адаптації економічної системи до нових запитів. Тому важливим є сприяти розвитку стартап-підприємництва через регулювання, використовуючи як різноманітні способи та форми державного впливу, регіональну політику, так і впливати через підприємницьку та фінансову інфраструктуру, саморегульвні добровільні об'єднання, галузеві технологічні кластери, заклади вищої освіти. В цьому контексті розроблення інноваційних ефективних рішень на державному, регіональному та місцевому рівнях із залученням наукових інституцій, а передусім університетів, повинно стати пріоритетом наукового-технічного розвитку. Адже сформована стартап-екосистема розширює можливості як для генерування інноваційних ідей, так і для перетворення стартапів на ефективний бізнес, створення нових робочих місць, приваблення та збереження талантів, збільшення податкових надходжень.

Відтак метою дисертаційної роботи є поглиблення теоретичних основ регулювання розвитку стартап-підприємництва та розроблення науково-методичних підходів і практичних рекомендацій для покращення екосистеми стартапів та стратегічних пріоритетів регулювання розвитку стартап-підприємництва з урахуванням ключових показників ефективності.

Об'єктом дослідження є процес регулювання розвитку стартап-підприємництва в Україні, її статичні та динамічні економіко-управлінські параметри. Предметом дослідження є теоретико-методичні та науково-прикладні аспекти регулювання розвитку стартап-підприємництва в Україні як елемента глобальної екосистеми інноваційного підприємництва, що включає взаємопов'язані форми, інструменти та методи впливу на розвиток стартапів множинними інституціями в умовах змін внутрішнього і зовнішнього середовища.

Дисертаційна робота складається із вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел та додатків. У вступі обґрунтовано актуальність теми дослідження, сформульовано мету, завдання, визначено об'єкт та предмет дослідження, описано методи дослідження, обґрунтовано наукову новизну одержаних результатів, подано апробацію результатів і практичне значення.

У першому розділі дисертації узагальнено теоретичні основи регулювання розвитку стартап-підприємництва. Запропоновано основні підходи до визначення стартапів, а саме – інноваційний, процесний і комерційний, виокремлено основні ознаки, що диференціюють стартап-підприємництво як специфічний тип інноваційної підприємницької діяльності. Ретроспектива поглядів щодо соціально-економічного розвитку в контексті трансформації філософсько-економічних парадигм сформувала впевненість у важливості інноваційного підприємництва для розвитку та необхідності регулювання його розвитку через ієрархічну відкриту систему стимулів, інструментів та форм.

Через призму історичного розвитку (філософія, школи менеджменту, школи економічної науки), етимологічно-семантичного аналізу англійської літератури та огляду-порівняння множини визначень запропонована власна дефініція стартапів. Так, у широкому розумінні, для нас «стартап – це новостворена компанія, що заснована на окремій технології, процесі або бізнес-моделі, якій ще не виповнилося п'яти років, що має на меті перетворення у повноцінну компанію шляхом масштабування, яка буде обслуговувати новий

ринок, або стане частиною великого підприємства, яке реалізує інноваційний продукт чи послугу в рамках своєї діяльності».

Досліджено етапи життєвого циклу стартапів та залучення фінансування на кожному із етапів, що дає змогу визначити пріоритети управління, ризики та ключові показники ефективності на кожному етапі. Систематизовано різні наукові підходи до життєвих циклів та запропоновано модифіковану шестиетапну модель життєвого циклу стартапів з додаванням етапу стабілізації до класичної моделі з п'яти етапів.

З метою точнішого розуміння та добору способів регулювання у дисертаційній роботі стартапи диференційовано за низкою ознак, зокрема таким як: ступінь новизни продукту; галузь діяльності; ключові клієнти та цільова аудиторія; потреби, на задоволення яких орієнтовані стартапи; зв'язок з існуючими компаніями; рівень наукоємності; характер продукту і ринку збуту; види отримання вигоди; територіальне поширення; оціночна вартість; взаємодія екосистеми.

Систематизовано сучасні економіко-управлінські методи, що використовуються в процесі створення інноваційних продуктів та нових бізнес-моделей (мозковий штурм, дизайн-мислення, метод ощадливого стартапу, канва бізнес-моделі, модель ціннісної пропозиції, метод Job-to-be-done). Запропоновано використовувати підхід ієрархії потреб Маслоу як аналітичний методичний інструмент у процесі генерування підприємницьких ідей щодо продукту, розробки бізнес-моделі, їх валідації фокус-групами, а також кращого розуміння потреб та мотивацій стартап-підприємців.

Обґрунтовано, що регулювання розвитку стартап-підприємництва необхідно розуміти як «сукупність цілеспрямованих заходів впливу різних рівнів, що спрямованні на стабілізацію або покращення стартап-екосистем та бізнес-клімату, де здійснюють інноваційну та підприємницьку діяльність стартапи». Застосування таксономічного методу дало змогу запропонувати чотирирівневу модель системи регулювання розвитку стартап-підприємництва (зокрема, мега-, макро-, мезо- та мікрорівні), з відповідними суб'єктами,

об'єктами та інструментами взаємодії між ними (функціями, методами, правилами та нормами).

У другому розділі дисертаційної роботи на основі поглибленого аналізу динаміки та фінансування розвитку стартапів виявлено основні тенденції та чинники розвитку стартап-підприємництва в Україні. Обґрунтовано вагомий внесок стартапів в розвиток економіки України на різних етапах – від її становлення до функціонування в умовах викликів повномасштабної російської агресії. Проаналізовано рейтингові позиції екосистеми стартапів в Україні за міжнародними індексами як загалом, так і в регіональному розрізі, визначено їх переваги та недоліки. Проаналізовано державні програми підтримки стартапів та приватні інституції з точки зору структури фінансування стартапів за джерелами. Досліджено специфіку фінансування розвитку стартап-підприємництва через венчурний капітал, бізнес-ангелів, краудфандинг. Зроблено висновок, що в кризових економічних умовах пандемії та російсько-української війни більшість українських стартапів продовжували діяльність та адаптувалися до нових умов. Відтак, українські стартапи, демонструючи резильєнтність, підвищили тим самим загальну опірність української економіки збуренням, підтримали важливі параметри стабільності економічної системи як от зайнятість, сукупний попит, включеність до глобальних ланцюжків створення цінності, залучення зовнішнього капіталу. Разом з тим, українські підприємці, змогли завдяки гнучкості стартап-бізнесу швидко переорієнтуватися на задоволення нових гострих соціально-економічних та воєнних потреб і підтримати своїми розробками українську армію, полегшити міграційні виклики, допомогти вирішити гуманітарні потреби соціально вразливих категорій та населення в найбільш постраждалих регіонах. Враховуючи вищевикладене, регулювання розвитку стартап-підприємництва в контексті створення максимально сприятливих умов на усіх рівнях було і залишається важливим завданням.

Комплексно проаналізовано чотирирівневу систему регулювання розвитку стартап-підприємництва. Створення глобального та національного середовища, визначення пріоритетів, правил гри, можливостей та обмежень

(правовий, фінансовий, стратегічний аспект) здійснюються на макро- та мегарівні. На глобальному рівні система регулювання втілюється як участь в міжнародних організаціях і програмах, що допомагають розширювати залучення фінансових ресурсів з-за кордону та збільшувати кількість стартапів, які орієнтовані на глобальний ринок. Макрорівень регулювання розвитку стартап-підприємництва включає державне регулювання, національні асоціації, кластери, фінансові установи, спеціальний державний фонд стартапів, неурядові організації. Обґрунтовано, що національне правове середовище потребує доповнення регулятивними нормами підтримки у державних цільових програмах за окремими сферами, а також вдосконалення форм і методів фінансової підтримки перспективним стартапам. На мезорівні регіональна система регулювання розвитку стартапів є сукупністю регіональних державних та муніципальних органів, регіональних політик і правил, центрів підтримки підприємництва (інкубаторів, акселераторів, коворкінгів), ЗВО, індивідуальних та спільних ініціатив з фінансування, цифрових платформ, проєктів, що навчають, супроводжують та підтримують учнів, студентів, підприємців на перших етапах розвитку стартап-ідеї. Мікрорівень досліджує історії успіху конкретних стартапів в умовах змін із передачею їх досвіду, індивідуалізацією та персональною мотивацією, конкретними дієвими інструментами, тренінгами, командами.

Акцентуючи увагу на дієвих впливах на регіональному рівні регулювання запропоновано проводити оцінку ефективності регіональних стартап-екосистем в Україні. Оцінювання здійснено методом рейтингування на основі багатфакторного порівняльного аналізу за такими показниками як кількість стартапів, кількість коворкінгів і хабів, кількість акселераторів та інкубаторів, університетів, продуктових компаній, сервісних компаній. Регіональне рейтингування екосистем за п'ятьма регіонами України дає можливість виділяти сильні та слабкі сторони, враховувати воєнні реалії, та конструювати надалі необхідні рішення та їх поетапне впровадження для покращення місцевої екосистеми розвитку стартапів.

На основі виявлених проблем та недоліків у регулюванні розвитку стартапів, із врахуванням динаміки та внутрішніх і зовнішніх чинників, що впливають на стартап-підприємництво у *третьому розділі дисертаційної роботи* запропоновано напрями удосконалення регулювання його розвитку. Зокрема, дослідження зарубіжного досвіду регулювання розвитку стартап-підприємництва дало змогу визначити можливість їх імплементації в частині удосконалення освітніх стартап-екосистеми, пріоритетності нових рішень у сфері безпеки країни, екологічних стартапів, покращення місцевих екосистем.

Узагальнено та систематизовано підходи до моделі співпраці суб'єктів екосистеми стартап-підприємництва: бізнес, держава, стартап-підприємці, заклади вищої освіти (ЗВО). Обґрунтовано доцільність використання запропонованої моделі, що забезпечить послідовність розроблення ефективної та відкритої екосистеми стартап-підприємництва із урахуванням інтересів усіх учасників, через взаємодію, обмін досвідом та результатами від впроваджених рішень.

Висвітлено хід реалізації освітнього експерименту у Львівському національному університеті імені Івана Франка – формування програми та проведення занять з дисципліни вільного вибору студентів «Start-up менеджмент», заснованого на зарубіжних методиках проєктноорієнтованого навчання стартап-підприємництва в кросдисциплінарних командах. Результати підсумкового моніторингу за курсом вказують на високу мотивацію та інтерес студентів до теми стартап-підприємництва, ефективність навчання через поєднання теоретичних лекцій, лекцій-зустрічей з практиками, та командної роботи з розробки власного стартап-проєкту.

Визначено стратегічні орієнтири державного регулювання діяльності стартапів з огляду на регіональні особливості, перешкоди та інфраструктурні, фінансові, безпекові проблеми пов'язані зокрема і з російсько-українською війною. Акцентовано на необхідності розроблення стратегій підтримки українських стартапів у різних часових періодах та створення окремої структурної державної одиниці для дослідження та оцінки стану стартапів і

розроблення рекомендацій та заходів щодо покращення чи відновлення стану у теперішньому та майбутньому періодах.

Сформульовані у роботі положення і науково-методичні рекомендації сприятимуть створенню ефективного регулювання розвитку стартап-підприємництва в Україні, а практична реалізація обґрунтованих пропозицій сприяння розвитку стартап-підприємництва дасть можливість підвищити ефективність діяльності стартап-підприємців, органів виконавчої влади, місцевого самоврядування, ЗВО, неурядових інституцій для в сучасних умовах.

Ключові слова: стартап, стартап-екосистема, стартап-підприємництво, розвиток, регіональний розвиток, державне регулювання, регулювання розвитку підприємництва, фінансове регулювання, бізнес, інновації, інноваційна діяльність, інноваційне підприємництво, стартап-менеджмент, стратегія, ключові показники ефективності.

SUMMARY

Mazur A. V. Regulation of the development of startup entrepreneurship in Ukraine. – Qualifying scientific work on the rights of the manuscript.

Dissertation for the Doctor of Philosophy Degree in specialty 073 «Management» (field of knowledge 07 «Management and Administration»). – Ivan Franko National University of Lviv, Lviv, 2023.

The thesis examines that economic state and regional development in the global and Ukrainian dimensions are connected with startups that develop and implement innovative ideas. In the conditions of Russian military aggression against Ukraine, the pandemic crisis, and constant uncontrolled market changes, startup entrepreneurship has become a flexible and effective tool for adapting the economic system to new demands. Therefore, it is essential to promote the development of startup entrepreneurship through regulation, using various methods and forms of state influence, regional policy, and influence through business and financial infrastructure, self-regulating voluntary associations, industry technology clusters, and higher education institutions. In this context, developing innovative and effective solutions at the state, regional, and local levels, with the involvement of scientific institutions and universities, should become a priority of scientific and technical development. After all, the formed startup ecosystem expands opportunities for generating innovative ideas and transforming startups into effective businesses, creating new jobs, attracting and retaining talent, and increasing tax revenues.

The aim of the dissertation work is to deepen the theoretical foundations of regulation of the development of startup entrepreneurship and to develop scientific and methodological approaches and practical recommendations for improving the ecosystem of startups and strategic priorities of regulation of the development of startup entrepreneurship, taking into account critical performance indicators.

The object of the research is the process of regulating the development of startup entrepreneurship in Ukraine and its static and dynamic economic and management parameters.

The subject of the research is the theoretical-methodical and scientific-applied aspects of regulating the development of startup entrepreneurship in Ukraine as an element of the global ecosystem of innovative entrepreneurship, which includes interconnected forms, tools, and methods of influencing the development of startups by multiple institutions in the conditions of changes in the internal and external environment.

The dissertation includes an introduction, three chapters, conclusions, a list of references, and appendices. The introduction substantiates the relevance of the research topic, formulates the goal task, formulates the object and subject of the research, describes the research methods, formulates the scientific novelty of the obtained results, presents the approbation of the results, and describes their practical application.

The first chapter of the dissertation summarizes the theoretical foundations of regulating the development of startup entrepreneurship. The main approaches to defining startups the dissertation proposes, namely innovative, process, and commercial, and the main features that differentiate startup entrepreneurship as a specific type of innovative entrepreneurial activity are highlighted. A retrospective of views on socio-economic development in the context of transforming philosophical and economic paradigms formed confidence in the importance of innovative entrepreneurship for development and the need to regulate its development through a hierarchical open system of incentives, tools, and forms.

A definition of startups is proposed through the prism of historical development (philosophy, schools of management, schools of economic science), etymological-semantic analysis of English-language literature, and a comparison of a set of definitions. In a broad sense, for us, "a startup is a newly created company based on a separate technology, process or business model, which is not yet five years old, which aims to transform into a full-fledged company through scaling, which will serve a new market, or will become part of a large enterprise that implements an innovative product or service as part of its activities."

The stages of the life cycle of startups and the attraction of funding at each stage have been investigated, making it possible to determine management priorities,

risks, and key performance indicators at each stage. Different scientific approaches to life cycles are systematized, and a modified six-stage model of the life cycle of startups is proposed with the addition of a stabilization stage to the classic five-stage model.

In order to more precisely understand and select the methods of regulation in the dissertation work, startups are differentiated by several characteristics, in particular as the degree of novelty of the product, field of activity, key customers, and target audience; needs that startups are focused on meeting; communication with existing companies; level of knowledge; nature of the product and market; types of benefits; territorial distribution; estimated value; ecosystem interaction.

Systematized modern economic and management methods used in creating innovative products and new business models (brainstorming, design thinking, frugal startup method, business model canvas, value proposition model, Job-to-be-done method). The dissertation proposes to use the approach of Maslow's hierarchy of needs as an analytical, methodical tool in the process of generating entrepreneurial ideas for a product, developing a business model, their validation by focus groups, as well as a better understanding of the needs and motivations of startup entrepreneurs.

It has been proven that the regulation of the development of startup entrepreneurship must be understood as "a set of targeted measures of influence at different levels aimed at stabilizing or improving startup ecosystems and the business climate where startups carry out innovative and entrepreneurial activities." The application of the taxonomic method made it possible to propose a four-level model of the regulatory system for the development of startup entrepreneurship (in particular, mega-, macro-, meso- and micro-levels), with relevant subjects, objects, and tools of interaction between them (functions, methods, rules, and norms).

In the second chapter of the dissertation, based on an in-depth analysis of the dynamics and financing of the development of startups, the main trends and factors of the development of startup entrepreneurship in Ukraine are revealed. The significant contribution of startups to the development of Ukraine's economy at various stages - from its formation to functioning under the challenges of full-scale Russian aggression is justified. The rating positions of the ecosystem of startups in Ukraine

according to international indexes were analyzed in general and regionally, and their advantages and disadvantages were determined. State startup support programs and private institutions were analyzed from the point of view of the structure of financing startups by source. The specifics of financing the development of startup entrepreneurship through venture capital, business angels, and crowdfunding were studied. It was concluded that in the crisis economic conditions of the pandemic and the Russian-Ukrainian war, the majority of Ukrainian startups continued their activities and adapted to new conditions. Therefore, Ukrainian startups, demonstrating resilience, thereby increasing the overall resistance of the Ukrainian economy to disturbances, supported essential parameters of the stability of the economic system, such as employment, aggregate demand, inclusion in global chains of value creation, and attracting foreign capital. At the same time, thanks to the flexibility of the startup business, Ukrainian entrepreneurs were able to quickly reorient themselves to meet new acute socio-economic and military needs and support the Ukrainian army with their developments, alleviate migration challenges, and help solve the humanitarian needs of socially vulnerable categories and the population in the most affected regions. Considering the above, regulating the development of startup entrepreneurship in the context of creating the most favorable conditions at all levels was and remains an important task.

The four-level system of regulating the development of startup entrepreneurship is comprehensively analyzed. Creation of the global and national environment, determination of priorities, rules of the game, opportunities, and limitations (legal, financial, strategic aspects) are carried out at the macro- and mega-level.

At the global level, the regulatory system is embodied as participation in international organizations and programs that help expand the attraction of financial resources from abroad and increase the number of startups oriented to the global market. The macro level of regulation of the development of startup entrepreneurship includes state regulation, national associations, clusters, financial institutions, a special state fund for startups, and non-governmental organizations. It is justified that the national legal environment needs to be supplemented by regulatory norms of

support in state target programs in certain areas and improvement of the forms and methods of financial support for promising startups. At the meso level, the regional regulatory system for the development of startups is a combination of regional state and municipal bodies, regional policies and regulations, entrepreneurship support centers (incubators, accelerators, coworking spaces), higher education institutions, individual and joint funding initiatives, digital platforms, projects that educate, support and support pupils, students, entrepreneurs in the first stages of development of a startup idea. The micro level examines the success stories of specific startups in the conditions of change with the transfer of their experience, individualization and personal motivation, specific practical tools, pieces of training, and teams.

Emphasis on practical effects at the regional level of regulation, it is proposed to evaluate the effectiveness of regional startup ecosystems in Ukraine. The evaluation was carried out by a ranking method based on a multi-factor comparative analysis based on indicators such as the number of startups, coworking spaces and hubs, accelerators and incubators, universities, product companies, and service companies. The regional ranking of ecosystems in five regions of Ukraine provides an opportunity to highlight strengths and weaknesses, consider military realities, and construct the necessary solutions and their phased implementation to improve the local ecosystem of startup development.

Based on the identified problems and shortcomings in the regulation of the development of startups, taking into account the dynamics and internal and external factors affecting startup entrepreneurship, the third chapter of the dissertation proposes directions for improving the regulation of its development. In particular, the study of foreign experience in regulating the development of startup entrepreneurship made it possible to determine the possibility of their implementation in terms of improving educational startup ecosystems, prioritizing new solutions in the field of national security, environmental startups, and improving local ecosystems.

Approaches to the model of cooperation of startup entrepreneurship ecosystem subjects are summarized and systematized: business, state, startup entrepreneurs, and higher education institutions (HEIs). The expediency of using the proposed model is justified, ensuring the consistency of developing an effective and open startup

entrepreneurship ecosystem, considering all participants' interests through interaction, exchange of experience, and results from implemented solutions.

The implementation of an educational experiment at the Ivan Franko National University of Lviv is highlighted - the formation of a program and conducting classes in the discipline of free choice of students, "Startup management", based on foreign methods of project-oriented training of startup entrepreneurship in cross-disciplinary teams. The results of the final monitoring of the course indicate students' high motivation and interest in the topic of startup entrepreneurship, the effectiveness of learning through a combination of theoretical lectures, lectures-meetings with practitioners, and teamwork to develop one's startup project. The strategic orientations of the state regulation of startups have been determined, considering regional features, obstacles, and infrastructural, financial, and security problems related, particularly to the Russian-Ukrainian war. Emphasis is placed on the need to develop strategies to support Ukrainian startups in different periods and to create a separate structural state unit to research and assess the state of startups and develop recommendations and measures to improve or restore the state in the current and future periods.

The provisions and scientific-methodical recommendations formulated in the work will contribute to the creation of effective regulation of the development of startup entrepreneurship in Ukraine. The practical implementation of substantiated proposals for promoting the development of startup entrepreneurship will provide an opportunity to increase the effectiveness of the activities of startup entrepreneurs, executive authorities, local self-government, higher education institutions, and non-governmental institutions in modern conditions.

Keywords: startup, startup ecosystem, startup entrepreneurship, development, regional development, state regulation, regulation of entrepreneurship development, financial regulation, business, innovation, innovative activity, innovative entrepreneurship, startup management, strategy, key performance indicators.

СПИСОК ПУБЛІКАЦІЙ ЗДОБУВАЧА ЗА ТЕМОЮ ДИСЕРТАЦІЇ

Наукові праці, в яких опубліковані основні наукові результати дисертації:

1. Кохан М. О., Мазур А. В. Регіональні детермінанти розвитку екосистем стартапів у місті Львові. *Регіональна економіка*. 2019. №4. С.74-86. URL: https://re.gov.ua/doi/re2019.04.074_u (особистий внесок автора – 0,35 друк. арк.: досліджено екосистему стартапів у м. Львові)
2. Petrunenko I., Plotnikova M., Nieliepoa A., Bilousko T., Mazur A., Goncharenko I. Innovative Entrepreneurship in Countries of Eastern Europe. *International Journal of Economics and Business Administration*. 2020. №8. Pp.127-140. (Scopus Indexed) URL: <https://ijebe.com/journal/531> (особистий внесок автора – 0,12 друк. арк.: обґрунтовано практичні механізми формування інноваційного підприємництва та подальші шляхи стимулювання розвитку інноваційного підприємництва)
3. Petrunenko I., Plotnikova M., Nieliepoa A., Bilousko T., Mazur A., Goncharenko I. Development and support of small innovative entrepreneurship in Europe and the USA Support for small innovative entrepreneurship in Europe and the USA. *Revista San Gregorio*. 2020. № 42. Pp. 194-205. URL: <https://revista.sangregorio.edu.ec/index.php/REVISTASANGREGORIO/article/view/1554> (особистий внесок автора – 0,12 друк. арк.: проведено аналіз підтримки малого інноваційного підприємництва у Німеччині)
4. Кохан М. О., Мазур А. В. Стратегія розвитку стартап-підприємництва в Україні з урахуванням досвіду Німеччини. *Стратегія економічного розвитку України*. 2021 №21. С. 34-53. URL: <http://sedu.kneu.edu.ua/article/view/250459> (особистий внесок автора – 0,53 друк. арк.: обґрунтовано напрямки розвитку стартап-підприємництва у співпраці між стартапами, державними структурами, освітнім та комерційним середовищем).
5. Кохан М. О., Мазур А.В. Державне регулювання стартап-підприємництва. *Формування ринкової економіки*. 2021. №45. С. 130-143. URL: <http://publications.lnu.edu.ua/collections/index.php/economics/article/view/3941> (особистий внесок автора – 0,35 друк. арк.: обґрунтовано напрямки покращення державного регулювання стартап-підприємництва в Україні).

6. Мазур А. В. Стан та тенденції фінансування стартапів в Україні. *Формування ринкової економіки*. 2021. №46. С. 164-174. URL: <http://publications.lnu.edu.ua/collections/index.php/economics/article/view/3841> (0,53 д.а.)
7. Мазур А. В. Проблематика розвитку стартап-підприємництва в історії філософських вчень. *Формування ринкової економіки*. 2022. №47. С. 127-134. URL: <http://publications.lnu.edu.ua/collections/index.php/economics/article/view/3940> (0,38 д.а.)
8. Мазур А. В. Роль закладів вищої освіти у розвитку стартап-екосистеми (на прикладі Львівських ЗВО). *Вісник Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна серія «Економічна»*. 2023. № 104. С. 89-99. URL: <https://periodicals.karazin.ua/economy/article/view/21964> (0,53 д.а.)

Праці, які засвідчують апробацію роботи, матеріалів конференцій:

9. Кохан М.О., Мазур А.В. Elements of startup ecosystem. *Scientific Achievements of Modern Society*. 2020. Pp.165-169. URL: <https://sci-conf.com.ua/wp-content/uploads/2020/05/SCIENTIFIC-ACHIEVEMENTS-OF-MODERN-SOCIETY-28-30.04.2020.pdf> (особистий внесок автора – 0,11 друк. арк.: класифікаційна ознака стартапів за взаємодією екосистеми стартапів).
10. Кохан М.О., Мазур А.В. Insurtech стартапи у страховому бізнесі. *Вдосконалення фінансово-кредитного механізму забезпечення інноваційного розвитку економіки: збірник тез Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції*. 2020. С.27-29. URL: https://dspace.udpu.edu.ua/bitstream/123456789/12901/1/Osoblyvosti_vprovadzhennia.pdf (особистий внесок автора – 0,08 друк. арк.: обґрунтовано впровадження стартапів у страховому бізнесі).
11. Кохан М.О., Мазур А.В. Основні етапи розвитку стартапів та стейкхолдери. *XI Міжнародна науково-практична конференція «Управління проектами: проектний підхід в сучасному менеджменті»*. 2020. С.157-161. URL: https://odaba.edu.ua/upload/files/KONFERENTSIYA-UP_2020_-CH1.pdf

(особистий внесок автора – 0,1 друк. арк.: обґрунтовано поділ учасників стартап-екосистеми відповідно до етапу життєвого циклу).

12. Мазур А.В. Механізми управління діяльністю стартапів. *XXVII Міжнародна наукова конференція студентів, аспірантів та молодих учених «Актуальні проблеми функціонування господарської системи України» ЛНУ ім. І. Франка.* URL: https://econom.lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2021/02/Program_XXVII_MNKSAMU_2020.pdf (0,11 д.а.)

13. Мазур А. В. Залучення фінансових ресурсів у стартапи. *Фінансові інструменти сталого розвитку економіки : матеріали III міжнародної науково-практичної конференції.* 2021. С. 323-326. URL: <https://cutt.ly/bwkwc2H5> (0,16 д.а.)

14. Мазур А.В. Залучення міжнародних фінансів у екологічні стартапи. *Фінансові інструменти сталого розвитку економіки: матеріали IV міжнародної науково-практичної конференції.* 2022. С. 439-441. URL: <https://cutt.ly/RwkwxgUt> (0,11 д.а.)

15. Мазур А.В. Напрямки діяльності українських стартапів в умовах війни. *XXIX Міжнародна наукова конференція студентів, аспірантів та молодих учених «Актуальні проблеми функціонування господарської системи України» ЛНУ ім. І. Франка.* 2022. URL: https://econom.lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2022/05/Program_XXIX_MNKSAMU_2022.pdf (0,11 д.а.)

16. Mazur A. Activities and challenges of startups in Ukraine in wartime. *Тенденції та перспективи розвитку економіки України в умовах сучасних викликів. Матеріали XV Всеукраїнської науково-практичної конференції.* 2023. С.58-59. URL: <http://csbc.edu.ua/documents/student/190423.pdf> (0,11 д.а.)