

ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації «Стратегічне управління розвитком молодіжних громадських організацій в Україні» здобувача ступеня доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент» Копильчака Богдана Володимировича

1. Актуальність теми дисертації

Сучасне суспільство стоїть перед рядом викликів, що вимагають активної участі всіх його суб'єктів у вирішенні складних проблем та забезпеченні сталого розвитку. Однією з ключових сил, яка впливає на здійснення позитивних змін у суспільстві, є громадянське суспільство. У цьому контексті особливо важливою стає роль молодіжних громадських організацій, які допомагають молодим людям активно втілювати свої ідеї, розкривати потенціал та сприяти позитивним змінам у суспільстві.

Громадянське суспільство в Україні потребує динамічної та відповідальної молоді, готової приймати активну участь у формуванні демократичного суспільства, розв'язанні економічних та соціальних викликів, сприянні інноваціям та розвитку. У цьому контексті молодіжні громадські організації виступають важливим каталізатором, що здатний згуртувати молодь навколо ідей та цінностей, сприяти їхньому особистісному, професійному та громадському розвитку.

Здійснення позитивних змін у суспільстві та сприяння розвитку молодіжних громадських організацій стають можливими завдяки стратегічному управлінню. Стратегічне управління дозволяє систематично визначити цілі, розробити ефективні стратегії їх досягнення, ефективно використовувати ресурси та взаємодіяти з іншими структурами суспільства.

Ця дисертація присвячена глибокому аналізу проблем та можливостей стратегічного управління розвитком молодіжних громадських організацій в Україні. Шляхом вивчення сутності розвитку, особливостей життєвого циклу, організаційних структур, стратегічного управління та впливу на суспільство, дослідження спрямоване на визначення найбільш ефективних підходів до побудови стійкої та впливової молодіжної громадської сфери в Україні.

Тему дисертації затверджено на засіданні Вченої Ради Львівського національного університету імені Івана Франка, протокол № 27/10 від 26.10.2016 року

2. Зв'язок теми дисертації з державними програмами, науковими напрямами університету та кафедри

Дисертаційне дослідження здійснене відповідно до комплексного плану науково-дослідних робіт кафедри менеджменту Львівського

національного університету імені Івана Франка, а саме «Управління конкурентоспроможністю агропродовольчої продукції в господарській системі України» (номер держреєстрації 0120U101814, 2020-2024 рр.), у рамках якої проведено оцінку впливу стратегічного управління на розвиток молодіжної громадської організації за допомогою аналізу системи організаційного забезпечення стратегічного управління в молодіжних громадських організаціях та кафедри.

3. Особистий внесок здобувача в отриманні наукових результатів

Дисертація є самостійною науковою працею здобувача, у якій викладено авторські підходи та науково-практичні рекомендації щодо стратегічного управління розвитком молодіжних громадських організацій в Україні. У дисертації використано лише ті положення наукових праць, опублікованих у співавторстві, які отримано автором особисто.

У дослідженні проведене теоретичне узагальнення і запропоноване нове вирішення наукового завдання, яке обумовлене розробленням теоретико-методичного й організаційно-прикладного підґрунтя стратегічного управління розвитком молодіжних громадських організацій в Україні. На цій підставі запропоновано рекомендації та пропозиції, які зорієнтовані на вдосконалення процесу та системи стратегічного управління розвитком молодіжних громадських організацій в Україні.

На основі вивчення та систематизації наукових досліджень виявлено економічний зміст молодіжних громадських організацій, Здобувачем виокремлено науково-методичні підходи до розуміння управлінської сутності молодіжних громадських організацій в контексті громадянського суспільства в Україні, сформульовано головні теоретичні аспекти управлінського підходу до розуміння сутності громадянського суспільства. У дисертації проведено комплексний аналіз системи стратегічного управління розвитком молодіжних громадських організацій. Запропоновано використання метафори адаптивного ландшафту як басейнів притягання атракторів у поєднанні з теорією спіральної динаміки, що допомогло сформулювати власне бачення теорії розвитку. Сформовані автором теоретичні основи організаційного забезпечення стратегічного управління дали змогу провести аналіз факторів впливу на розвиток молодіжних громадських організацій застосованих у процесі стратегічного управління. Автором здійснена діагностика зовнішнього середовища функціонування та розвитку молодіжних громадських організацій в Україні. Автор окреслив концептуальні основи покращення процесу стратегічного управління розвитком молодіжних громадських організацій в Україні на основі 5A algorithm та запропонував оптимізацію моделі взаємодії молодіжних громадських організацій з контрагентами у процесі реалізації своїх цілей. Здобувач запропонував трансформацію цілей стратегічного управління розвитком молодіжних громадських організацій в Україні на основі цілей сталого розвитку.

Результати досліджень, які наведені у дисертаційній роботі та опубліковані у наукових статтях, належать автору та є його науковим доробком.

4. Достовірність та обґрунтованість отриманих результатів та запропонованих автором вирішень, висновків, рекомендацій

Одержані результати є науково обґрунтованими і достовірними, оскільки повністю підтверджуються сучасними та взаємодоповнюючими методами досліджень. Напрацьовані результати багаторазово апробовано у вигляді доповідей на міжнародних науково-практичних конференціях та перевірено під час рецензування публікацій у фахових виданнях, в тому числі у наукових виданнях іноземних держав.

5. Ступінь новизни основних результатів дисертації порівняно з відомими дослідженнями аналогічного характеру

Наукова новизна полягає у розвитку теоретичних та методологічних засад дослідження стратегічного управління розвитком молодіжних громадських організацій в Україні, а також в розробці рекомендацій для впровадження системи стратегічного управління таких організацій в Україні.

Головні наукові досягнення, які відображають новизну дослідження:

У дисертації удосконалено:

- систему стратегічного управління розвитком молодіжних громадських організацій в Україні шляхом використання концепції стратегічного інституціонування у процесі руху організації поступальним серпантинном між відмінними моделями управлінського мислення та передбачає дотримання при стратегічному управлінні послідовності етапів 5A algorithm, що визначає перед молодіжною громадською організацією необхідність обрання стійкої організаційної структури, визначення періоду аналізу динаміки функціонування організації, формування мети, місії та цілі управлінської діяльності та контролю за їх досягненням.

- теоретичні положення ідентифікації молодіжних громадських організацій в сфері громадянського суспільства з позиції управлінського підходу до їх розуміння, зокрема виявлено пріоритетні сфери молодіжної політики, моделі розвитку взаємодій молодіжних громадських організацій з інститутами громадянського суспільства, визначені ключові стратегічні пріоритетні напрямки розвитку співпраці, що дає змогу зрозуміти специфіку взаємодії комерційного бізнесу та молодіжних громадських організацій, молодіжних громадських організацій з іншими громадськими організаціями та суспільством загалом

- глобальну модель взаємодії молодіжних громадських організацій з контрагентами у процесі реалізації своїх цілей та конкретні завдання для молодіжних громадських організацій, органів державної та комунальної влади і комерційного бізнесу, що дозволяють досягнути одну і/або три пріоритетні цілі розвитку: удосконалення членства та структури організації, зростання кількості та якості залучених організаціями ресурсів та/або

вдосконалення іміджу та бренду організацій у процесі розвитку громадянського суспільства в Україні відповідно до цілей сталого розвитку розроблених ООН.

дістали подальшого розвитку:

- уточнення понятійно-категоріального апарату дослідження, а саме запропоновано: під поняттям молодіжні громадські організації розуміти організоване об'єднання ініціативних громадян навколо спільних інтересів чи/або ціннісних орієнтирів, які через кооперацію, відкритість, мотиваційність та менторство реалізують спільні прагнення до розвитку громадянського суспільства в межах чинного законодавства, етико-суспільних норм, економічної та безпекової ситуації в державі; під поняттям розвиток організації - поступальний спіральних рух організації між середовищами із відмінною кольоровою моделлю управлінського мислення, форму яких визначає атрактор притягання у найвищій точці адаптивного ландшафту; стратегічне інституціонування розуміти як прийняту на основі управлінських рішень комплексну систему методів, засобів та інструментів стратегічного управління спрямованих на якнайглибшу інтеграцію інституту в громадянське суспільство шляхом відтворення сформованих його моделлю мислення стратегічних ідей та принципів діяльності у повсякденному житті для членів інституту та кожного громадянина загалом; поняття стратегічне управління розвитком молодіжних громадських організацій визначено як забезпечення впливу стратегічного інституціонування на скорочення довжини та нарощування позитивного значення темпу руху організації в межах поступального серпантину між різними точками у середовищах, які формують управлінське мислення молодіжних громадських організацій

- аргументація класифікаційних ознак молодіжних громадських організацій, зокрема введенням нового критерію «за типом ідеології, яку вони сповідують у свої діяльності», відповідно до якого існують тематичні організації, організації вільного вибору та традиційні (або ціннісні) організації, та розгляд скаутингу як нової сфери діяльності молодіжних громадських організацій,

- теоретико-методологічні підходи до розуміння суті громадянського суспільства та визначення принципів та ознак молодіжних громадських організацій; етапів розвитку мислення молодіжних громадських організацій згідно з теорією спіральної динаміки та кольорових організації, використання метафори адаптивного ландшафту з вершинами у ролі басейнів притягання атракторів, що поєднанні з теорією спіральної динаміки допомогло сформуванню авторське бачення

- наукові положення теорії розвитку молодіжних громадських організації у формі поступального серпантину на основі теорій спіральної динаміки та кольорових організації, визначення двох основних критеріїв розвитку організації: темпу руху поступальним серпантинном та значення довжини поступального серпантину, систематизацію понятійного апарату підсистем забезпечення стратегічного управління.

- науково-прикладні пропозиції щодо покращення аналітичного інструментарію, що полягає у групуванні різноманітних факторів впливу на систему організаційного забезпечення стратегічного управління, проведенні SWOT-аналізу на основі експертного опитування, розробці математичної моделі розрахунку темпів розвитку молодіжної громадської організації на основі методики експертного оцінювання рівня впливу стратегічних цілей на контрагентів: молодь, громадянське суспільство, молодіжну громадську організацію, групуванні стратегічних вмінь необхідних молодіжним громадським організаціям та ключовим контрагентам для трансформації діяльності у відповідності до цілей сталого розвитку

6. Перелік наукових праць, які відображають основні результати дисертації

6.1. Статті у наукових фахових виданнях України:

1. Копильчак Б. В. Аналіз підходів до управління змінами в процесі стратегічного управління розвитком молодіжними громадськими організаціями в Україні. Формування ринкової економіки в Україні, 2023. Вип. 49. С. 41-52 URL: <http://publications.lnu.edu.ua/collections/index.php/economics/article/view/4020/4422> (0,54 д.а.)

2. Копильчак Б. В., Чопко Н. С. Вдосконалення системи стратегічного управління розвитком молодіжними громадськими організаціями в Україні. Проблеми Економіки, 2020, 1. с. 89-97. URL: <https://doi.org/10.32983/2222-0712-2020-1-89-97> (особистий внесок здобувача – 0,37 д.а., де автором було розроблено рекомендації щодо вдосконалення наявних систем стратегічного управління у внутрішньому середовищі молодіжних громадських організаціях)

3. Копильчак Б. В. Впровадження концепції стратегічного управління розвитком молодіжних громадських організацій. Економічний вісник університету, 2019, (43), 72-79. URL: <https://doi.org/10.31470/2306-546X-2019-43-72-79> (0,52 д.а.)

4. Kopylchak B.V. The national dimension of cooperation of business with youth non-governmental organizations. Економіка та суспільство. 2018. Вип. 14. С. 381-385. URL: https://economyandsociety.in.ua/journals/14_ukr/53.pdf

5. Копильчак Б. В. Використання методу дерева цілей в стратегічному управлінні молодіжними громадськими організаціями. Причорноморські економічні студії. 2017. Вип. 19. С. 63-67. URL: http://bses.in.ua/journals/2017/19_2017/14.pdf (0,53 д.а.)

6.2. Публікації у наукових періодичних виданнях інших держав:

1. Snovydovych I., Danylevych N., Drozdovska L., Kvak M., Kopylchak B. Educational competencies of specialists working in youth organizations in rural areas. Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development. 2021. Vol. 43, No. 4. P. 517-523. URL:

<https://ejournals.vdu.lt/index.php/mtsrbid/article/view/2533> (Web of Science Core Collection), *(особистий внесок здобувача – 0,11 д.а., де автором визначено ключові освітні компетенції, які необхідні членам молодіжних громадських організацій під час управління знаннями як функції стратегічного управління.*

2. Копильчак Б. В., Чопко Н. С. Молодіжні громадські організації в контексті реалізації державної молодіжної політики в Україні. *Evropský casopis ekonomiky a managementu*, 2019. Vol. 5, Is. 5. P. 21-31. URL: https://eujem.cz/wp-content/uploads/2019/eujem_2019_5_5/05.pdf *(особистий внесок здобувача – 0,34 д.а., де автором було проведено аналіз методики фінансування органами публічної влади молодіжної політики в розрізі допомоги молодіжним громадським організаціям задля їх розвитку та запропоновано кроки щодо вдосконалення процесу фінансування)*

7. Апробація основних результатів дослідження на конференціях, симпозіумах, семінарах тощо

1. Копильчак Б. В. Характерні ознаки молодіжних громадських організацій в контексті управлінського підходу до тлумачення громадянського суспільства. Міжнародна науково-практична конференція «Економічна кібернетика: теорія, практика та напрямки розвитку» (29-30 листопада 2023 року, Одеса). Одеса, 2023, С. 155-157 (0,11 да);

2. Копильчак Б. В. Діагностика середовища функціонування молодіжних громадських організацій в Україні на основі використання технологій SWOT-аналізу. Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції «Актуальні проблеми молоді в сучасних соціально-економічних умовах» (26 березня 2021 року, Житомир). Житомир: ПП «ДжіВіЕс», 2021. С. 77-79. (0,08 д.а.);

3. Kopylchak B. V. The model of interrelations of youth NGOs with external environment at the micro level. The abstracts of the 1st International Scientific and Practical Conference «The World of Science and Innovation», (August 19-21, 2020), London: Cognum Publishing House, 2020. P. 49-54. (0,21 д.а.);

4. Копильчак Б. В., Чопко Н. С. Стратегічна структура управління розвитком молодіжними громадськими організаціями. Матеріали IV Міжнародної науково-практичної конференції «Проблеми становлення інформаційної економіки в Україні» (17-18 жовтня 2019 року, м. Львів). Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2019. С. 155-157 *(особистий внесок здобувача – 0,07 д.а., де автором було проаналізовано наявні управлінські структури в молодіжних громадських організаціях спрямованих на стратегічне управління)*

5. Копильчак Б.В. Концепція стратегічного управління молодіжними громадськими організаціями в Україні. Матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції «Трансформація національної економіки в контексті реалізації євроінтеграційної стратегії» (5 квітня 2019 року, м. Миколаїв). Миколаїв : МНУ імені В.О. Сухомлинського, 2019. С. 50-52. (0,13 д.а.).

8. Наукове значення виконаного дослідження із зазначенням можливих наукових галузей та розділів програм навчальних курсів, де можуть бути застосовані отримані результати

Отримані результати розширюють і доповнюють теоретичні та наукові аспекти дослідження з кадрового менеджменту та менеджменту освіти, вдосконалюють методологію та інструментарій стратегічного управління розвитком молодіжних громадських організацій в Україні, тому мають важливе наукове значення для розбудови сталого розвитку громадянського суспільства і можуть бути використані у збірниках наукових праць, посібниках, підручниках та довідковій літературі, а також у навчальних курсах з менеджменту та управління організаціями для студентів гуманітарних спеціальностей закладів вищої освіти України.

9. Практична цінність результатів дослідження із зазначенням конкретного підприємства або галузі, де вони можуть бути застосовані

Практичне значення одержаних результатів визначається тим, що нагромаджений фактичний матеріал, спосіб його узагальнення та систематизації, наведені приклади та висновки роботи дозволяють ґрунтовно дослідити стратегічне управління розвитком молодіжних громадських організацій в Україні з позиції управлінського підходу до розуміння суті громадянського суспільства. Отримані результати можуть бути використані в науково-дослідній діяльності під час подальшого дослідження системи організаційного забезпечення розвитку молодіжних громадських організацій та процесу співпраці молодіжних громадських організацій з іншими інститутами громадянського суспільства, а також у навчальному процесі у разі підготовки навчально-методичних посібників і підручників.

10. Оцінка структури дисертації, її мови та стилю викладення

Дисертація за структурою, мовою та стилем викладення відповідає вимогам МОН України.

Дисертацію заслухано та обговорено на фаховому семінарі кафедри менеджменту економічного факультету Львівського національного університету імені Івана Франка (протокол № 5 від 4.12.2023 р.). У ході обговорення дисертації суттєвих зауважень, які стосуються суті роботи, не було висунуто.

Загалом дисертаційна робота Копильчака Богдана Володимировича «Стратегічне управління розвитком молодіжних громадських організацій в Україні» є завершеною науковою працею в межах поставлених завдань, у якій науково обґрунтовано і викладено авторські підходи та науково-практичні рекомендації щодо формування управлінських компетентностей молодих фахівців у закладах вищої освіти.

За результатами наукового дослідження опубліковано 12 наукових праць загальним обсягом 4,76 д. а., з яких 3,51 д. а. належать особисто автору, у тому числі 2,91 д.а. – у наукових фахових виданнях: 5 статей у наукових фахових виданнях України, 1 стаття у зарубіжному спеціалізованому виданні, 1 стаття у виданні, що входить до міжнародних наукометричних баз (Web of Science), 5 праць апробаційного характеру – 0,6 д.а.

1. За актуальністю обраної теми, обсягом, достовірністю та рівнем апробації отриманих результатів, науковою новизною, обґрунтованістю висновків, практичною цінністю дисертаційна робота «Стратегічне управління розвитком молодіжних громадських організацій в Україні» відповідає вимогам наказу МОН України № 40 від 12.01.2017 р. «Про затвердження вимог до оформлення дисертації» та п. 6 «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44.

2. Дисертація відповідає спеціальності 073 «Менеджмент» (галузь знань 07 «Управління та адміністрування»).

3. Наукові праці Копильчака Б. В., опубліковані за результатами дисертаційної роботи, за кількістю та якістю відповідають пп. 8-9 «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44.

4. Дисертація «Стратегічне управління розвитком молодіжних громадських організацій в Україні» Копильчака Богдана Володимировича рекомендується для подання до розгляду та захисту у спеціалізованій вченій раді.

Головуючий на засіданні фахового семінару,
д.е.н., професор
кафедри менеджменту

4. грудня .2023 року  Олександр КУНДИЦЬКИЙ

Підпис проф. Кундицького О.О. засвідчую

Вчений секретар
Львівського національного
університету імені Івана Франка
доцент



 Ольга ГРАБОВЕЦЬКА