

## РІШЕННЯ СПЕЦІАЛІЗОВАНОЇ ВЧЕНОЇ РАДИ ПРО ПРИСУДЖЕННЯ СТУПЕНЯ ДОКТОРА ФІЛОСОФІЇ

Спеціалізована вчена рада ДФ 35.051.160 Львівського національного університету імені Івана Франка Міністерства освіти і науки України, м. Львів, ухвалила рішення про присудження ступеня доктора філософії з галузі знань з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент» на підставі прилюдного захисту дисертації «Стратегічне управління розвитком молодіжних громадських організацій в Україні» 13 березня 2024 року.

**Копильчак Богдан Володимирович**, 01.06.1994 року народження, громадянин України, освіта повна вища. У 2016 році закінчив економічний факультет Львівського національного університету імені Івана Франка, здобув ступінь магістра з відзнакою за спеціальністю «Менеджмент організацій і адміністрування» та отримав кваліфікацію «Магістр з менеджменту організацій і адміністрування, менеджер-економіст (управитель) організації».

Навчався в аспірантурі на кафедрі менеджменту в Львівському національному університеті імені Івана Франка, форма навчання очна (денна) з 09.2016 р. по 07.2023 р.

Дисертацію виконано на кафедрі менеджменту Львівського національного університету імені Івана Франка Міністерства освіти і науки України, м. Львів.

*Науковий керівник:* **Чопко Наталія Степанівна**, кандидатка економічних наук за спеціальністю 08.00.03 – економіка та управління національним господарством, доцентка, доцентка кафедри менеджменту Львівського національного університету імені Івана Франка Міністерства освіти і науки України.

Здобувач має 12 наукових публікацій за темою дисертації, з них 1 стаття у періодичних наукових виданнях інших держав, 5 статей у наукових фахових виданнях України, 0 монографій:

1. Snovydyovych I., Danylevych N., Drozdovska L., Kvak M., **Копильчак В.** Educational competencies of specialists working in youth organizations in rural areas. Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development. 2021. Vol. 43, No. 4. P. 517-523.
2. **Копильчак Б. В.** Аналіз підходів до управління змінами в процесі стратегічного управління розвитком молодіжними громадськими організаціями в Україні. Формування ринкової економіки в Україні, 2023. Вип. 49. С. 41-52
3. **Копильчак Б. В.**, Чопко Н. С. Вдосконалення системи стратегічного управління розвитком молодіжними громадськими організаціями в Україні. Проблеми Економіки, 2020, 1. С. 89-97

У дискусії взяли участь голова і члени спеціалізованої вченої ради та присутні на захисті фахівці:

1. **Сенишин Оксана Степанівна**, докторка економічних наук, професорка, професорка кафедри менеджменту Львівського національного університету імені Івана Франка Міністерства освіти і науки України, без зауважень.

**2. Бублик Мирослава Іванівна**, докторка економічних наук, професорка, професорка кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва Національного університету «Львівська політехніка» Міністерства освіти і науки України, надала позитивний відгук із зауваженнями:

1. У підрозділі 1.1 здобувач формує власне бачення управлінського підходу до розуміння суті громадянського суспільства, що формує теоретичну основу для вирішення проблематики стратегічного управління розвитком молодіжних громадських організацій в Україні, проте, на наш погляд, сам підхід потребує більш детального обґрунтування у теоретичній частині.

2. У роботі занадто багато уваги приділено похідним термінам, таким як «громадянське суспільство», «інститути суспільного життя», «молодіжна політика», які не несуть формотворчих змін концептуального характеру.

3. Підрозділ 1.3 дисертації «Організаційне забезпечення стратегічного управління розвитком молодіжних громадських організацій в Україні», з нашої точки зору, містить більше описової інформації, яка не відіграє значної ролі при розкритті сутності зазначеної проблеми стратегічного управління.

4. Моніторинг залученості молоді до громадських ініціатив, причин відмови від участі у громадській діяльності та від участі в молодіжних громадських організаціях з метою аналізу стану розвитку молодіжних громадських організацій в Україні на основі онлайн-опитування (підрозділ 2.3.), на жаль, був проведений ще без врахування сучасних реалій війни, тому заслуговує на практичне застосування в умовах післявоєнного відновлення національної економіки з наступним його переосмисленням на основі набутого воєнного досвіду роботи молодіжних організацій.

5. У роботі доцільно було б конкретизувати реальні управлінські рішення щодо реалізації методів та інструментів стратегічного управління на кожному з 5 етапів послідовності «5A algorithm» (підрозділ 3.1.), що дало б змогу ефективніше реалізувати запропоновані напрями стратегічного управління розвитком молодіжних громадських організацій в Україні.

6. Автор при розробці моделі взаємодії між інститутами громадянського суспільства у системі стратегічного управління розвитком молодіжних громадських організацій не зазначив позитивного світового досвіду функціонування схожих моделей, який би можна було використовувати при впровадженні запропонованої моделі в Україні (підрозділ 3.2).

**3. Трут Ольга Олексіївна**, докторка економічних наук, професор, завідувачка кафедри менеджменту Львівського торговельно-економічного університету УКРКООПОСВІТИ, надала позитивний відгук із зауваженнями:

1. Під час визначення факторів розвитку молодіжних громадських організацій в Україні у процесі стратегічного управління автор справедливо акцентує на важливості створення структури управління молодіжною громадською організацією (с. 103-107). Проте, автор недостатньо проаналізував типи структур управління діючих молодіжних громадських організацій. Доцільно було б оцінити результативність структур управління у досягненні цілей конкретних молодіжних громадських організацій в Україні.

2. На с. 108-112 дисертаційної роботи автор описує специфічні методи пошуку перспектив розвитку, які застосовують молодіжні громадські організації, зокрема: SWOT-аналіз, PEST-аналіз, SNW-аналіз, GAP-аналіз, 7S Мак-Кінзі, LOTS – аналіз. Їх коротку характеристику з особливостями та відмінностями у застосуванні наведено у табл. 2.3 на с. 108. Проте, ця методологія не відображена автором в практиці стратегічного управління конкретними молодіжними громадськими організаціями в Україні.

3. На с. 141 дисертації автор аналізує зміст та оцінює ефективність реалізації Державної цільової соціальної програми «Молодь України» на 2021-2025 роки. Водночас, на с. 140 дисертант стверджує «Зважаючи на управлінський підхід до сприйняття громадянського суспільства, ми пропонуємо аналізувати лише форми оцінки ефективності виконання програми за економічними показниками». У табл. 2.17 подано завдання Програми та показники їх оцінки. Втім, ці показники дисертант не розрахував.

4. На мою думку, у підрозділі 3.3 описуючи світовий досвід вдосконалення моделей управлінського мислення у процесі стратегічного управління розвитком молодіжних громадських організацій, слід було зацентрувати на особливостях фінансового забезпечення неприбуткових організацій. Адже, стратегічне управління є підсистемою системи менеджменту організацій у сфері підприємництва та бізнесу, які здійснюють діяльність на принципах самофінансування та рентабельності діяльності. Тому в подальших наукових дослідженнях дисертанту варто враховувати ці особливі відмінності при виборі методів стратегічного управління неприбутковими організаціями.

**4. Юринець Зорина Володимирівна**, докторка економічних наук, професорка, професорка кафедри менеджменту Львівського національного університету імені Івана Франка Міністерства освіти і науки України, надала позитивну рецензію із зауваженнями:

1. На нашу думку, доречним було б доповнення систематизації молодіжних громадських організацій авторськими ознаками класифікації, які враховують особливості деструктивних чинників розвитку молодіжних громадських організацій. Така класифікація могла стати особливо цінною, зважаючи на нинішній стан розвитку національної економіки та молодіжних громадських організацій.

2. Розглядаючи найвпливовіші причини відсутності молоді у лавах молодіжних громадських організацій України (с. 153-154), автор вказує, що показник частки членів молодіжних громадських організацій до загальної кількості молоді за останні 8 років не зміг наблизитися навіть до рівня Австрії чи Угорщини. Яким чином пояснюється вибір цих країн як вірогідних еталонних макроекономічних систем щодо розвитку молодіжних громадських організацій, яким має слідувати Україна? В цьому контексті варто було б глибше розглянути особливості залучення молоді до лав молодіжних громадських організацій зазначених зарубіжних країн.

3. У роботі автором запропоновано систему стратегічного управління розвитком молодіжних громадських організацій в Україні шляхом використання концепції стратегічного інституціонування у процесі руху організації поступальним серпантинном

між відмінними моделями управлінського мислення та передбачає дотримання при стратегічному управлінні послідовності етапів 5A algorithm (с. 170). Погоджуючись загалом із використанням концепції стратегічного інституціонування, вважаємо за доцільне звернути увагу на необхідність більшої уваги з боку здобувача характеристики зв'язків, що виникають у впровадженні послідовності етапів 5A algorithm.

**5. Приймак Василь Іванович** доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри інформаційних систем у менеджменті Львівського національного університету імені Івана Франка Міністерства освіти і науки України, надав позитивну рецензію із зауваженнями:

1. Дисертант у роботі описує характерні ознаки інститутів суспільного життя (табл. 1.5 ст. 34), щоб вказати на їх відмінність. Доцільно було б розширити дану частину роботи зазначенням сильних та слабких сторін кожної характеристики для кращого розуміння управлінського процесу.

2. Дисертант у першому розділі приділяє значну увагу аналізу життєвого циклу організації та теорії розвитку організації (підрозділ 1.2, ст. 46-56), а у другому розділі проводить аналіз методів стратегічного інституціонування, які застосовуються під час управління молодіжними громадськими організаціями (підрозділ 2.1, ст. 108 -115). Вважаю, що доречним було б використати вказані напрацювання для зазначення основних переваг та недоліків застосування кожного визначеного методу на сформованих етапах розвитку молодіжних громадських організацій.

3. У процесі проведення аналізу угод бізнесу з молодіжними громадськими організаціями в Україні спостерігається неузгодженість охопленого періоду дослідження, оскільки він завершується 2019 роком (рис. 2.14., ст. 123) та наведеного прикладу лише однієї організації НСОУ «Пласт», що частково може порушити адекватність отриманих результатів аналізу.

4 У дисертаційній роботі автор (підпункт 3.2) в межах концептуальної моделі стратегічного управління розвитком молодіжних громадських організацій пропонує схему взаємодії «молодіжні громадські організації – держава – бізнес». Проведене дослідження значно б збагатилося, якщо автор обґрунтував би заходи щодо підвищення рівня взаємодії у контексті розвитку стратегічного партнерства молодіжних громадських організацій, органів державної і комунальної влади та бізнесу в умовах післявоєнного відновлення економіки.

**Загальна оцінка роботи і висновок.** Дисертація **Копильчака Богдана Володимировича** на тему «СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ МОЛОДІЖНИХ ГРОМАДСЬКИХ ОРГАНІЗАЦІЙ В УКРАЇНІ» є самостійною та ґрунтовною науковою працею, що виконана з дотриманням вимог академічної доброчесності. Робота характеризується чіткістю змісту, містить обґрунтовані результати, які мають наукову новизну, теоретичне та практичне значення, свідчать про особистий внесок здобувача та достатньо повно представлені у наукових працях.

Основний зміст дисертації спрямований на характеристику та вдосконалення системи стратегічного управління розвитком молодіжних громадських організацій в Україні. Практичне значення одержаних результатів полягає у впровадженні

методичних, теоретичних та практичних рекомендації при розробці стратегій та стратегічних програм в рамках реалізації молодіжної політики в Україні з метою оцінки впливу різних факторів та ризиків в громадянському суспільстві задля підвищення ефективності використання державних ресурсів, а також розробки концептуальних підходів до реформування та прийняття господарських рішень, спрямованих на поліпшення функціонування та стратегічний розвиток молодіжних громадських організацій. Результати досліджень, які наведені у дисертаційній роботі, належать автору та є його науковим доробком. Для публікацій, надрукованих у співавторстві, зазначено особистий внесок здобувача. Використання ідей, результатів і текстів інших авторів мають посилання на відповідне джерело.

За кількістю і рівнем публікацій, апробацією на наукових конференціях, дисертація «**Стратегічне управління розвитком молодіжних громадських організацій в Україні**» відповідає вимогам наказу МОН України № 40 від 12.01.2017 року «Про затвердження Вимог до оформлення дисертації» та «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії» (Постанова Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44, зі змінами), а її автор, **Копильчак Богдан Володимирович**, заслуговує присудження ступеня доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент».

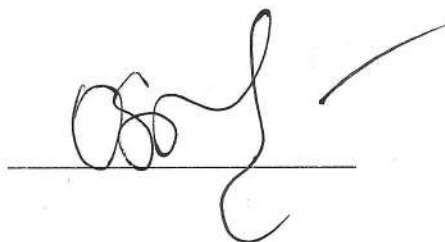
Результати відкритого голосування:

«За» – 5 (пять) членів ради,

«Проти» – немає членів ради.

На підставі результатів відкритого голосування спеціалізована вчена рада ДФ 35.051.160 Львівського національного університету імені Івана Франка Міністерства освіти і науки України, м. Львів, присуджує **Копильчаку Богдану Володимировичу** ступінь доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Голова спеціалізованої  
вченої ради  
ДФ 35.051.160



**Оксана СЕНИШИН**

