



ЛЬВІВСЬКИЙ  
УНІВЕРСИТЕТ

СТРАТЕГІЯ

2021 - 2025



*Patriae decori civibus educandis*  
Освічені громадяни – окраса Батьківщини



## **ЛЬВІВСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ СПОВІДУЄ ЗАГАЛЬНОЛЮДСЬКІ ТА ЗАГАЛЬНОДЕРЖАВНІ ЦІННОСТІ І ЯК ОСЕРЕДОК ОСВІТИ, НАУКИ, КУЛЬТУРИ Й ДУХОВНОСТІ ПРОПАГУЄ ЇХ ЧЕРЕЗ:**

- забезпечення академічної свободи, зміцнення засад демократичності та відкритості як визначальних принципів організації діяльності Університету, сприяння рівним можливостям для всіх учасників освітнього процесу
- створення освітнього середовища та формування системи підготовки фахівців із урахуванням особливостей сучасного світу
- розвиток фундаментальних і прикладних наукових досліджень, інтеграцію пріоритетних наукових напрямів у всі види освітньої та дослідницької діяльності
- зміцнення ідеалів і принципів української національної та громадянської ідентичності
- сприяння сталому і стійкому розвитку
- утвердження громадянської відповідальності студента та працівника Університету



# МІСІЯ

- сприяння соціальному та економічному розвитку суспільства, генерування змін, які потребує місто, регіон, держава та світ
- встановлення та реалізація освітніх і наукових стандартів
- формування особистості – носія інтелектуального та інноваційного потенціалу
- розвиток культурно-мистецького середовища для збагачення духовного світу молоді, виховання почуття національно-патріотичного обов'язку та пошани до історичної пам'яті



# ВІЗІЯ

Львівський університет – класичний університет України з тривалими академічними традиціями та цінностями, побудований на засадах інтеграції освіти, наукових досліджень та інновацій – утверджує принципи самоорганізації, університетської автономії, студентоцентризму; гарантує якість навчання та забезпечує ринок праці висококваліфікованими конкурентоспроможними фахівцями; реалізовує наукові дослідження світового рівня; розвиває партнерство з провідними закладами вищої освіти та науковими установами; забезпечує програму безперервного професійного вдосконалення.

Львівський національний університет імені Івана Франка:

- відкритий
- мобільний
- креативний
- інноваційний
- конкурентоспроможний
- соціально відповідальний

заклад вищої освіти

# ЦІЛІ

- забезпечення високої якості освітнього процесу
- досягнення найвищих стандартів у наукових дослідженнях та інноваціях
- поглиблення інтеграції Університету в світовий освітній та науковий простір
- створення новаторської освітньо-наукової, інформаційно-комунікаційної та соціальної інфраструктури
- посилення ролі студентського самоврядування і громадського контролю
- зміцнення потенціалу Університету як рушія суспільних змін





# ОСВІТА

- 1.** Удосконалювати внутрішню систему забезпечення якості освіти.
- 2.** Відкрити нові спеціальності, впровадити інноваційні освітні програми із залученням зацікавлених осіб й урахуванням потреб ринку праці та євроінтеграційних процесів.

**Інноваційні освітні програми**  
20

- 3.** Запровадити спільні програми подвійних дипломів разом із партнерськими закладами вищої освіти, зокрема на магістерському і PhD рівнях.

**Програми подвійних дипломів**  
10

- 4.** Забезпечити акредитацію освітніх програм Університету міжнародними інституціями.

**Акредитовані освітні програми**  
6



- 5.** Збільшити кількість освітніх програм іноземними мовами, зокрема таких, що передбачають отримання сертифікатів міжнародного зразка.

**Програми іноземними мовами**  
12

# ОСВІТА

- 6.** Впровадити міждисциплінарні освітні програми.

**Міждисциплінарні освітні програми**  
12

- 7.** Забезпечити відкриття освітніх програм з елементами дуальної форми освіти.

**Освітні програми з елементам  
дуальної освіти** 25

- 8.** Трансформувати освітні програми з урахуванням викликів воєнного часу та запровадити нові освітні програми з метою забезпечення національної безпеки та повоєнного розвитку держави.

- 9.** Розробити та впровадити електронні курси для ефективної організації освітнього процесу із застосуванням дистанційних технологій навчання.

**Електронні курси**  
1800

- 10.** Створити інноваційні навчальні лабораторії.

**Спеціалізовані навчальні лабораторії**  
16

- 11.** Удосконалити інклюзивне освітнє середовище, модифікувати освітні програми для підвищення кваліфікації, перепідготовки, безперервної освіти впродовж життя з урахуванням потреб сучасного суспільства.

# НАУКА

1. Підвищувати якість наукових досліджень, розширити наукову діяльність у напрямі трансферу технологій і комерціалізації інтелектуальної власності.

**Комерційні розробки**

**5**

2. Забезпечити виконання дослідницьких проєктів оборонного спрямування.
3. Забезпечити високі позиції Університету в міжнародних і національних рейтингах, підвищити індекс Гірша в наукометричних базах даних.

**Індекс Гірша Університету**

**85**

4. Збільшити кількість штатних наукових працівників.

**Штатних наукових працівників**

**300**



5. Збільшити частку фінансування наукової діяльності у сукупних надходженнях Університету.

**% Фінансування науки**

**10**



# НАУКА

6. Сприяти вчасному захисту дисертаційних робіт, працевлаштуванню аспірантів і докторантів.



7. Збільшити кількість статей у журналах з імпаکت-фактором, англомовних монографій і міжнародних патентів.

**Статті у виданнях з імпакт-фактором 400**

8. Включити періодичні наукові видання Університету в наукометричні бази даних Scopus, Web of Science.

**Журнали категорії А 6**

9. Створити ключові наукові лабораторії, нові центри колективного користування науковим обладнанням.

**Наукові лабораторії та центри 5**

# МІЖНАРОДНА ДІЯЛЬНІСТЬ

1.

Збільшити кількість учасників освітнього процесу, що братимуть участь у програмах міжнародної академічної мобільності.

**Учасники академічної мобільності**  
400

2.

Сприяти стажуванню наукових і науково-педагогічних працівників за кордоном.

**Стажування працівників**  
180

3.

Збільшити кількість договорів про співпрацю із закордонними партнерами.

**Міжнародні договори**  
250

4.

Збільшити кількість освітніх і наукових міжнародних проєктів і грантів та обсягу їхнього фінансування.

**Міжнародні проєкти**  
45

5.

Розширити практику залучення викладачів і представників закордонних установ до освітнього процесу й проведення публічних лекцій.

**Професори з закордону**  
120



# ІНФОРМАТИЗАЦІЯ ТА УПРАВЛІННЯ

1. Інтегрувати інформаційні системи управління освітнім процесом, кадрово-фінансового обліку, електронного звітування та рейтингування, електронного документообігу, обліку та ведення матеріальних ресурсів, публічних вебресурсів у всі види діяльності Університету.
2. Оновити інформаційно-комунікаційну інфраструктуру та здійснити міграцію ключових інформаційних систем Університету у хмарні сервіси.
3. Створити Репозитарій Університету для розміщення наукових і кваліфікаційних праць працівників і здобувачів.
4. Адаптувати інформаційні системи підтримки освітньо-наукової діяльності до стандартів Європейського простору вищої освіти.
5. Розширювати присутність Університету в глобальному інформаційному просторі.
6. Удосконалити управлінські процеси Університету шляхом використання інформаційних систем автоматизації бізнес-процесів, запроваджувати нові комплексні рішення розбудови системи планування ресурсами Університету.
7. Розширити повноваження факультетів, кафедр, інших структурних підрозділів Університету у вирішенні питань освітнього і наукового процесу, управління фінансами.



# КОРПОРАТИВНА КУЛЬТУРА

1. Розвивати академічні традиції, демократичні засади організації діяльності Університету, утверджувати українську національно-культурну ідентичність, сприяти громадянській активності та відповідальності.
2. Забезпечувати дотримання академічної доброчесності.
3. Формувати культуру пам'яті та вшанування Героїв України.
4. Допомогати працівникам Університету і членам їхніх родин, які служать в Силах безпеки й оборони України.
5. Сприяти розвитку творчого потенціалу студентів і працівників через усебічну підтримку мистецьких колективів Університету.
6. Утверджувати в колективі засади здорового способу життя, забезпечувати учасників освітнього процесу належними умовами для оздоровлення та занять спортом.
7. Сприяти участі студентів і працівників Університету у суспільно-політичному та культурному житті Львова, залучати їх до інноваційної діяльності та формування культурної еліти міста.
8. Підтримувати постійний діалог адміністрації Університету, керівників структурних підрозділів із працівниками та студентами.



# СОЦІАЛЬНА СФЕРА ТА МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНА БАЗА

1. Надавати психологічну підтримку учасникам освітнього процесу.

2. Розробити програми соціальної адаптації ветеранів війни, осіб, що постраждали внаслідок війни.

3. Реалізовувати програму енергозбереження та впроваджувати енергозберігаючі технології.

4. Реалізувати інвестиційні проєкти “Будівництво житлового будинку для співробітників Університету”.

5. Побудувати новий студентський гуртожиток.

6. Здійснити капітальний ремонт навчально-спортивного комплексу та стадіону Університету. Побудувати два мініфутбольні майданчики зі штучним покриттям і тренажерні центри біля гуртожитків і спорткомплексу.

7. Створити інклюзивний й безпечний освітній простір, реорганізувати мережу студентських закладів харчування та покращити якість їхньої роботи.

8. Встановити в усіх приміщеннях Університету сучасні системи пожежної сигналізації та оповіщення про надзвичайні ситуації.



# ФІНАНСОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

**1.** Забезпечувати високий рівень оплати праці працівників Університету як конкурентоспроможного закладу вищої освіти.

**2.** Розробити програму пошуку альтернативних джерел фінансування освітніх, наукових та інфраструктурних проєктів Університету.

**3.** Створити університетський фонд розвитку науки, сформований з грантових, донорських і позабюджетних фінансових надходжень.

**4.** Розширити спектр надання платних додаткових освітніх і наукових, експертних, консультаційних послуг структурними підрозділами Університету.



**5.** Сприяти розвитку мотиваційного фонду Університету.

**6.** Реалізувати нову модель співпраці з випускниками Університету задля ефективної координації роботи із залучення коштів для реалізації освітніх і наукових проєктів.





**Львівський національний  
університет імені Івана Франка  
2021-2025:**

**ТРАДИЦІЇ ТА ІННОВАЦІЇ,  
СПРОМОЖНІ ЗМІНИТИ СВІТ**

**ПРАЦЮЄМО ЗАДЛЯ  
ПЕРЕМОГИ УКРАЇНИ**

